

**RAPPORTO 2014**

# RESTRUCTURING

## RESTRUCTURING

|             |        |
|-------------|--------|
| Classifiche | XXIV   |
| Mandati     | XXVIII |
| Rapporto    | XXIX   |

# Restructuring

Studi e Professionisti segnalati dal mercato\*

## CHIAVE DI LETTURA

### Fascia 1 \ Leader del mercato con riconoscimento diffuso e consolidato

In termini quantitativi, registra il maggior numero di segnalazioni da soggetti al vertice del mercato di riferimento. In termini qualitativi, le segnalazioni arrivano, oltre che da propri clienti, anche da concorrenti e controparti. Indice di un riconoscimento diffuso e consolidato.

### Fascia 2 \ Protagonista del mercato con riconoscimento diffuso

In termini quantitativi, registra un numero di segnalazioni che si inquadra nel range superiore alla soglia critica. In termini qualitativi, le segnalazioni provengono in percentuale variabile da clienti, concorrenti e controparti, e sono di natura prevalentemente spontanea. Indice di un riconoscimento diffuso, anche se non consolidato.

### Fascia 3 \ Protagonista del mercato con riconoscimento focalizzato

In termini quantitativi, registra un numero di segnalazioni che raggiunge la soglia critica della ricerca. In termini qualitativi, le segnalazioni provengono in percentuale variabile da clienti, concorrenti e controparti, e sono generalmente di natura sollecitata. Indice comunque di un riconoscimento, seppure non diffuso né consolidato.

I criteri di valutazione qualitativi sono gli stessi a cui fanno riferimento i clienti:

- 1° le capacità e le conoscenze tecnico-giuridiche e professionali del team;
- 2° la reattività (ovvero tempestività ed efficienza nella gestione dei processi durante il mandato);
- 3° la conoscenza del business e la capacità di comunicare / interagire con il cliente, (capacità di comprendere gli obiettivi e le aspettative del cliente, nonché le complessità, l'articolazione e le peculiarità del suo business).

\* La selezione degli studi e dei professionisti presenti nelle diverse tabelle del rapporto riflette i risultati emersi nella ricerca condotta dal Centro Studi TopLegal, basata su interviste con clienti e avvocati. L'inserimento avviene in funzione delle segnalazioni del mercato e non dalle risposte ai questionari dei diretti interessati. La ricerca rimane una visione soggettiva e non implica alcuna valutazione nei confronti di altri studi o professionisti non citati i quali sono comunque attivi nel settore. Gli studi e i professionisti sono ordinati alfabeticamente all'interno delle sezioni.

## 1. Assistenza in fallimento

### STUDI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Bonelli Erede Pappalardo  
Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners  
Lombardi Molinari Segni

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Chiomenti  
Freshfields Bruckhaus Deringer  
Giovanardi Fattori  
Latham & Watkins  
Linklaters  
Paul Hastings

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

d'Urso Gatti e Bianchi  
Legance  
Pedersoli e associati

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Carlo Alberto Giovanardi *Giovanardi Fattori*  
Giuseppe Lombardi *Lombardi Molinari Segni*

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Marco Arato *Bonelli Erede Pappalardo*  
Antonio Auricchio  
*Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners*  
Andrea Bernava *Chiomenti*  
Enrico Castellani *Freshfields Bruckhaus Deringer*  
Francesco Faldi *Linklaters*  
Alessandra Giovetti  
*Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners*  
Giuseppe Iannaccone *Giuseppe Iannaccone e associati*  
Valeria Mazzeletti *d'Urso Gatti e Bianchi*  
Franco Bonelli *Bonelli Erede Pappalardo*  
Maria Cristina Storchi *Latham & Watkins*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Stefano Parlatore *Legance*  
Francesca Petronio *Paul Hastings*  
Silvio Tersilla  
*Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners*

## 2. Assistenza in fallimento - mid market

### STUDI

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

EY Law

Macchi di Cellere Gangemi

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Bird & Bird

Pavia e Ansaldo

Quorum

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Francesco Marotta *Ernst & Young*

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Silvia Lazzeretti *Macchi di Cellere Gangemi*

Marina Santarelli *Pavia e Ansaldo*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Mauro Battistella

*Cms Adonnino Ascoli e Cavasola Scamoni*

Roberto Ludergrani *Blf*

Federica Pietrogrande *Bird & Bird*

Oscar Podda *Nunziante Magrone*

Nicola Romano *Quorum*

## 3. Contenzioso fallimentare

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Giuseppe Iannaccone *Giuseppe Iannaccone e associati*

Giuseppe Lombardi *Lombardi Molinari Segni*

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Antonio Auricchio

*Gianni Orioni Grippo Cappelli & partners*

Andrea Bernava *Chiomenti*

Enrico Castellani *Freshfields Bruckhaus Deringer*

Stefano Parlatore *Legance*

Francesca Petronio *Paul Hastings*

Marina Santarelli *Pavia e Ansaldo*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Federico Banti *Carnelutti*

Silvia Lazzeretti *Macchi di Cellere Gangemi*

Valeria Mazzoletti *d'Urso Gatti e Bianchi*

Francesco Ruggeri *Laderchi Lms*

## 4. Fallimentaristi puri

### STUDI

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Stefano Ambrosini *Ambrosini*

Massimo Datrino *Datrino*

Alberto Maffei Alberti *Maffei Alberti*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Alberto Jorio *Fubini Jorio Cavalli*

## 5. Ristrutturazioni complesse: banche

### STUDI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Bonelli Erede Pappalardo

Latham & Watkins

Linklaters

Lombardi Molinari Segni

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Ashurst

Chiomenti

Clifford Chance

Dla Piper

Freshfields Bruckhaus Deringer

Giovanardi Fattori

Legance

Paul Hastings

Pedersoli e associati

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Carnelutti

Cleary Gottlieb Steen & Hamilton

d'Urso Gatti e Bianchi

Gattai Minoli & partners

Giliberti Pappaletta Trisconia

Pavesi Gitti Verzoni

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Marco Arato *Bonelli Erede Pappalardo*

Andrea Arosio *Linklaters*

Franco Bonelli *Bonelli Erede Pappalardo*

Carlo Alberto Giovanardi *Giovanardi Fattori*

Antonio Lombardo *Dla Piper*

Ugo Molinari *Lombardi Molinari Segni*

Andrea Novarese *Latham & Watkins*

Paolo Oliviero *Bonelli Erede Pappalardo*

**Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso**

Charles Adams *Clifford Chance*  
 Riccardo Agostinelli *Latham & Watkins*  
 Corrado Angelelli *Freshfields Bruckhaus Deringer*  
 Antonio Azzarà *Paul Hastings*  
 Giulia Battaglia *Chiomenti*  
 Roberto Bonsignore *Cleary Gottlieb Steen & Hamilton*  
 Giancarlo Castorino *d'Urso Gatti e Bianchi*  
 Giandomenico Ciaramella *Legance*  
 Bruno Cova *Paul Hastings*  
 Francesco De Gennaro *Ashurst*  
 Giuseppe De Palma *Clifford Chance*  
 Alberto Del Din *Paul Hastings*  
 Giovanni Domenichini *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Francesco Faldi *Linklaters*  
 Luca Faustini *Pavesi Gitti Verzoni*  
 Alessandro Fosco Fagotto *Pedersoli e associati*  
 Alberto Giampieri *Legance*  
 Gregorio Gitti *Pavesi Gitti Verzoni*  
 Vittoria Giustiniani *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Maura Magioncalda *Pedersoli e associati*  
 Davide Mencacci *Linklaters*  
 Maria Cristina Storchi *Latham & Watkins*

**Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato**

Stefano Ambrosini *Ambrosini*  
 Iacopo Canino *White & Case*  
 Gaetano Carrello *Gattai Minoli & partners*  
 Emiliano Conio *Freshfields Bruckhaus Deringer*  
 Ettore Consalvi *Linklaters*  
 Federico Fischer *Giliberti Pappalettera Triscornia*  
 Roberto Ghio *Chiomenti*  
 Giuseppe Iannaccone *Giuseppe Iannaccone e associati*  
 Marco Lantelme *Carnelutti*  
 Vittorio Lupoli *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Giuseppe Scassellati Sforzolini  
*Cleary Gottlieb Steen & Hamilton*  
 Federico Sutti *Dla Piper*  
 Massimo Tavella *Chiomenti*  
 Stefano Valerio *d'Urso Gatti e Bianchi*

**6. Ristrutturazioni complesse:  
società**

**STUDI**

**Fascia 1 - Leader del mercato**

Bonelli Erede Pappalardo  
 Gianni Origoni Grippò Cappelli & partners  
 Lombardi Molinari Segni

**Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso**

Chiomenti  
 Dla Piper  
 Giliberti Pappalettera Triscornia  
 Latham & Watkins  
 Linklaters  
 Paul Hastings

**Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato**

Cleary Gottlieb Steen & Hamilton  
 d'Urso Gatti e Bianchi  
 Nctm

**PROFESSIONISTI**

**Fascia 1 - Leader del mercato**

Marco Arato *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Francesco Gianni  
 Gianni Origoni Grippò Cappelli & partners  
 Ugo Molinari *Lombardi Molinari Segni*

**Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso**

Riccardo Agostinelli *Latham & Watkins*  
 Antonio Azzarà *Paul Hastings*  
 Giulia Battaglia *Chiomenti*  
 Franco Bonelli *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Roberto Bonsignore *Cleary Gottlieb Steen & Hamilton*  
 Bruno Cova *Paul Hastings*  
 Gabriella Covino  
 Gianni Origoni Grippò Cappelli & partners  
 Giovanni Domenichini *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Francesco Faldi *Linklaters*  
 Alessandra Giovetti  
 Gianni Origoni Grippò Cappelli & partners  
 Antonio Lombardo *Dla Piper*  
 Davide Mencacci *Linklaters*  
 Paolo Montironi *Nctm*  
 Paolo Oliviero *Bonelli Erede Pappalardo*  
 Alessandro Triscornia *Giliberti Pappalettera Triscornia*

**Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato**

Pietro Fioruzzi *Cleary Gottlieb Steen & Hamilton*  
 Francesca Sepe *Giliberti Pappalettera Triscornia*  
 Federico Sutti *Dla Piper*  
 Stefano Valerio *d'Urso Gatti e Bianchi*

## 7. Ristrutturazioni mid market: banche

### STUDI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Hogan Lovells

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Carbonetti e associati

Lms

Orrick Herrington & Sutcliffe

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Simmons & Simmons

Bird & Bird

Pavia e Ansaldo

Tonucci & partners

K&L Gates

Nctm

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Ernesto Apuzzo *Hogan Lovells*

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Daniela Andreatta *Orrick Herrington & Sutcliffe*

Fabrizio Carbonetti *Carbonetti e associati*

Marco Franzini *Eversheds Bianchini*

Francesco Serrano Orlandini *Lms*

Massimo Tesei *Carbonetti e associati*

Roberto Zanchi *Pavia e Ansaldo*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Stefano Cirielli *Tonucci & partners*

Fabrizio Dotti *Simmons & Simmons*

Federica Pietrogrande *Bird & Bird*

Andrea Pinto *K&L Gates*

Alberto Salvadè *Bird & Bird*

## 8. Ristrutturazioni mid market: società

### STUDI

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

EY Law

Tonucci & partners

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Bovesi Cartwright Pescatore

Carbonetti e associati

Grimaldi

Lms

Macchi di Cellere Gangemi

Nctm

Nunziante Magrone

Orrick Herrington & Sutcliffe

### PROFESSIONISTI

#### Fascia 1 - Leader del mercato

Francesco Marotta *EY Law*

#### Fascia 2 - Protagonista con riconoscimento diffuso

Daniela Andreatta *Orrick Herrington & Sutcliffe*

Fabrizio Carbonetti *Carbonetti e associati*

Stefano Cirielli *Tonucci & partners*

Carlo Pavesio *Pavesio e associati*

#### Fascia 3 - Protagonista con riconoscimento focalizzato

Massimiliano Bovesi *Bovesi Cartwright Pescatore*

Andrea de Santis *Macchi di Cellere Gangemi*

Tiziana Del Prete *Grimaldi*

Guido Fauda *Nctm*

Federica Pietrogrande *Bird & Bird*

Oscar Podda *Nunziante Magrone*

Francesco Serrano Orlandini *Lms*

## RISTRUTTURAZIONI E CONCORDATI COMPLESSI (2012-2013)

### OPERAZIONI SUPERIORI A 200 MILIONI DI EURO

| VALORE<br>(€ mil) | Società                 | Soci di restructuring coinvolti  |
|-------------------|-------------------------|--|
| 2.300             | Carlo Tassara           | Carlo Tassara: Ugo Molinari (Lombardi Molinari)  |
| 1.250             | Acqua Pia Antica Marcia | Acqua Pia Antica Marcia: Antonio Lombardo (Dla Piper)<br>Banche: Gabriella Covino (Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners)  |
| 500               | Navigazione Montanari   | Navigazione Montanari: Paolo Montironi (Nctm)<br>Banche: Giulia Battaglia, Antonio Tavella (Chiomenti); Furio Samela, Michele Autuori (Watson Farley & Williams)   |
| 400               | Limoni                  | Limoni: Paolo Montironi, Stefano Padovani (Nctm)<br>Banche: Charles Adams, Giuseppe De Palma (Clifford Chance)<br>Bridgepoint: Andrea Arosio (Linklaters)<br>Jp Morgan, Axa Private Equity, Ver Capital Sgr: Francesco De Gennaro (Ashurst)<br>Orlando Italy Management: d'Urso Gatti & Bianchi  |
| 400               | Sirti                   | Sirti: Francesco De Gennaro (Ashurst)<br>Banca Imi e Intesa Sanpaolo: Linklaters<br>Banche: Latham & Watkins   |
| 315               | Sacci                   | Sacci: Carlo Alberto Giovanardi (Giovanardi Fattori)<br>Banche: Matteo Gotti, Giuseppe De Simone (Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners);<br>Luca Faustini, Francesco Selogna (Pavesi Gitti Verzoni)   |
| 300               | Alitalia                | Alitalia: Gianpiero Succi, Stefano Cacchi Pessani, Giovanni Domenichini, Sergio Erede (Bonelli Erede Pappalardo)<br>Air France: Maria Cristina Storchi, Tommaso Amirante, Riccardo Agostinelli (Latham & Watkins)<br>Unicredit: Antonio Segni* (Labruna Mazziotti Segni)<br>Intesa Sanpaolo: Gregorio Gitti (Pavesi Gitti Verzoni)<br>Poste Italiane: Andrea Zoppini<br>Equinox: Chiomenti |
| 250               | Targetti Sankey         | Targetti Sankey: Giulia Battaglia, Antonio Tavella (Chiomenti)<br>Banche: Andrea Arosio (Linklaters)   |
| 200               | Salmoiraghi & Viganò    | Salmoiraghi & Viganò: Gaetano Carrello (Gattai Minoli & partners)<br>Luxottica: Carlo Montagna, Stefano Cacchi Pessani (Bonelli Erede Pappalardo)<br>Banche: Luca Faustini, Francesco Selogna (Pavesi Gitti Verzoni); Stefano Ambrosini (Ambrosini)  |
| n.d.              | Gruppo Sixty            | Sixty: Roberto Bonsignore (Cleary Gottlieb Steen & Hamilton)   |

\* da gennaio 2014 in Lombardi Molinari Segni e associati

## RISTRUTTURAZIONI E CONCORDATI MID MARKET (2012-2013)

### OPERAZIONI INFERIORI A 200 MILIONI DI EURO

| VALORE<br>(€ mil) | Società             | Soci di restructuring coinvolti   |
|-------------------|---------------------|---|
| 167               | Blue Panorama       | Unicredit, Intesa San Paolo: Ernesto Apuzzo (Hogan Lovells)<br>Blue Panorama: Laura Pierallini, Gianluigi Ascenzi (Pierallini); Valerio di Gravio, Filippo De Luca (Di Gravio)  |
| 57                | Gabetti             | Gabetti: Gian Paolo Tagariello, Luca Autuori, Paolo Pototschnig, Giorgio Vanzanelli (Legance)<br>Unicredit: Giuseppe Iannaccone, Daniela Carloni, Mario Orsenigo (Giuseppe Iannaccone & associati)<br>Banca Carige Cassa di Risparmio di Genova e Imperia; Unicredit;<br>Banco Popolare Società Cooperativa; Banca Nazionale del Lavoro;<br>Intesa Sanpaolo; Gruppo Ubi Banca; Monte dei Paschi di Siena;<br>Banca Popolare di Milano; Banca Popolare di Sondrio: Vittorio Lupoli,<br>Franco Bonelli (Bonelli Erede Pappalardo) |
| 40                | Carlo Erba Reagenti | Carlo Erba Reagenti: Francesco De Gennaro (Ashurst)<br>Unicredit, Intesa Sanpaolo e Mediofactoring: Andrea Pinto (K&L Gates)  |
| 13                | Richard Ginori      | Gucci: Marco Arato, Gianpiero Succi (Bonelli Erede Pappalardo)  |
| n.d.              | Movibus             | Movibus: PierDanilo Beltrami (Lombardi Molinari)<br>Atm: Francesco Marotta (Ernst & Young)  |
| n.d.              | Allison             | Allison: Ugo Molinari (Lombardi Molinari e associati)<br>Banche: Maura Magioncalda (Pedersoli e associati)  |

# Restructuring

Analisi studio per studio

## Ashurst

**LO STUDIO:** «realità in crescita» afferma un competitor. Lavora su complesse ristrutturazioni del debito a fianco di autorevoli istituti finanziari, colossi delle telecomunicazioni, della navigazione e del mercato farmaceutico. Ha seguito Carlo Erba Reagenti nel risanamento della propria esposizione debitoria e per 15 milioni di euro, e ha affiancato Banca Popolare di Vicenza nella procedura di concordato preventivo.

**I PROFESSIONISTI:** consulente «di nicchia» per le banche, **Francesco De Gennaro** sfodera doti di negoziazione anche al fianco dei debitori, che ne apprezzano il «profilo completo». Ha assistito Ferretti in concordato preventivo e Sirti nella negoziazione con le banche per la revisione degli accordi di finanziamento per un valore di oltre 400 milioni di euro.

RANKING

Studio

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Francesco De Gennaro**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

## Bonelli Erede Pappalardo

**LO STUDIO:** «dall'invidiabile autorevolezza», primeggia nelle ristrutturazioni e nei salvataggi più complessi. «Di pari eccellenza sia lato banca che lato società», il team è gradito agli assistiti per il coordinamento e la «gestione facilitativa» del tavolo negoziale. Ha partecipato, a fianco della famiglia Zaleski, alla definizione del piano di risanamento di Carlo Tassara.

**I PROFESSIONISTI:** **Marco Arato**, «di elevato acume», sa gestire il gioco di squadra. La notorietà di fronte alle Istituzioni lo rende un prezioso riferimento per colossi bancari e societari. Nel salvataggio di Richard Ginori, ha seguito Gucci che si è aggiudicata la gara per l'acquisto della fabbrica con un'offerta di 13 milioni di euro. Al fianco di Arato, a presidio degli istituti bancari, non mancano **Franco Bonelli** («professionista di autorevolezza tangibile e strategia ineccepibile») e **Paolo Oliviero**, un «negoziatore al top» secondo un competitor. Quest'ultimo ha seguito Unicredit, Banca Etruria, Banca popolare dell'Emilia Romagna, Cassa di risparmio di Bologna, Mps, Banco popolare e Bnl nella ristrutturazione del debito di Mandarina Duck. Dal profilo societario, **Giovanni Domenichini** conferma la sua abilità nell'assistere sia le banche che le aziende in ingenti ristrutturazioni del debito. **Vittoria Giustiniani**, apprezzata da numerosi rappresentanti finanziari, ha preso parte al team che ha assistito Bialetti industrie nell'accordo di risanamento del proprio debito. Raccoglie consensi per la padronanza dell'argomento e la precisione

con cui pondera la soluzione **Vittorio Lupoli**, intervenuto nella ristrutturazione di Gabetti.

RANKING

Studio

Assistenza in fallimento (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Marco Arato**

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Franco Bonelli**

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Giovanni Domenichini**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Vittoria Giustiniani**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Vittorio Lupoli**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Paolo Oliviero**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

## Bovesi Cartwright Pescatore

**LO STUDIO:** «si destreggia bene nelle situazioni complesse», afferma una società metalmeccanica. Opera sul medio mercato e cura la ristrutturazione e la riorganizzazione di aziende edili e di factoring.

**I PROFESSIONISTI:** nella piazza di Imola, **Massimiliano Bovesi** è «una spalla sopra tutti» secondo un esperto fallimentare. Dalle idee «innovative», ha curato il piano di ristrutturazione post acquisizione e finanziamento di una società produttrice di ceramiche.

RANKING

Studio

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Massimiliano Bovesi**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

## Bird & Bird

**LO STUDIO:** accreditato presso noti istituti finanziari, ha seguito numerose banche nel risanamento del debito di gruppi alimentari, pelletterie e società leader nel settore della distribuzione di opere filmiche.

**I PROFESSIONISTI:** l'acquisto «vincente» è **Federica Pietrogrande**, «ferrata in materia» e responsabile del dipartimento recentemente avviato. Al suo fianco **Alberto Salvadè**, considerato un «prezioso ausilio» in fase negoziale. Apprezzato da una banca d'affari per la precisione e l'attenta difesa degli

*Bird & Bird*

interessi, ha assistito un pool di banche nella negoziazione e predisposizione di un accordo di risanamento del debito a favore di una società automotive.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

**Federica Pietrogrande**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Alberto Salvadè**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

## Carbonetti e associati

**LO STUDIO:** il mercato delle piccole e medie imprese non tradisce e riconferma l'appoggio alla squadra, che brilla al fianco delle banche e riscuote apprezzamenti anche da autorevoli società.

**I PROFESSIONISTI:** **Fabrizio Carbonetti** spicca tra le segnalazioni degli istituti finanziari e degli avversari, mentre **Massimo Tesei** è segnalato dai competitor.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Fabrizio Carbonetti**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

**Massimo Tesei**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

## Carnelutti

**LO STUDIO:** ha offerto assistenza nella negoziazione di finanziamenti per conto di società quotate nell'ambito di piani di ristrutturazione e ha seguito numerosi colossi bancari al tavolo negoziale. Il team si ritaglia una fetta di consensi anche nel contenzioso fallimentare. Tra i clienti affiancati compaiono Deutsche bank, Acta e Scapa Italia.

**I PROFESSIONISTI:** i competitor individuano in **Federico Banti** il maggior esperto di concordati preventivi e diritto fallimentare. Ha assistito un gruppo di creditori di Scapa Italia nell'ambito del concordato preventivo proposto dalla stessa Scapa avanti il Tribunale di Milano. Forte di una preparazione finanziaria riconosciuta dai competitor, **Marco Lantelme** ha affiancato Intesa Sanpaolo, Banca Imi, Unicredit, Banco Popolare, Credito Valtellinese e Bnl nella gestione di un piano di risanamento del valore di 50 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)  
**Federico Banti**  
Contenzioso fallimentare (fascia 3)

**Marco Lantelme**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

## Chiomenti

**LO STUDIO:** «dalle competenze tecniche eccellenti», afferma un noto istituto bancario. Uno dei team più graditi nel panorama finanziario, riceve apprezzamenti anche da società quotate e aziende attive nel mercato dell'architettura e operative nel settore delle cartiere. Ha assistito Targetti Sankey nella ristrutturazione del debito per 250 milioni di euro.

**I PROFESSIONISTI:** «tra le donne migliori sul campo», **Giulia Battaglia** combina la visione strategica con una forte attendibilità e personalità al tavolo negoziale. Ha seguito Bnl, Mps, Banca delle Marche, Banco popolare società cooperativa, Bnp paribas, Cassa di risparmio di Parma e Piacenza, Crédit agricole, Ing bank, Société générale, Unicredit, Banca dell'Adriatico, Banca Imi e Cassa di risparmio di Fano nella ristrutturazione dell'indebitamento finanziario di Navigazione Montanari. Il contenzioso è appannaggio di **Andrea Bernava**, mentre **Roberto Ghio** padroneggia le ristrutturazioni finanziarie grazie al consolidato profilo di banking. Meritevole di menzione, a detta dei competitor, **Massimo Tavella** («giovane brillante») conquista il consenso nelle ristrutturazioni complesse al fianco delle banche. Ha affiancato Battaglia nella consulenza a Cdc point nell'ammissione al concordato preventivo da 85 milioni di euro presso il Tribunale di Pisa.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Giulia Battaglia**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Andrea Bernava**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Contenzioso fallimentare (fascia 2)

**Roberto Ghio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Massimo Tavella**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

## Cleary Gottlieb Steen & Hamilton

**LO STUDIO:** una squadra «ragionevole» che «sa lavorare con gli stranieri» grazie all'approccio internazionale. Il

team interviene in ristrutturazioni del debito complesse e raccoglie le maggiori segnalazioni come advisor degli istituti finanziari. È stato consulente di Bbva in relazione alla ristrutturazione e rifinanziamento di Tecnimont.

**I PROFESSIONISTI:** tra i commenti dei competitor spicca il nome di **Roberto Bonsignore**, definito da un fondo di private equity «una combinazione di competenze tecniche». È stato consulente di Sixty in una delle prime procedure di concordato preventivo in Italia secondo la nuova normativa. **Pietro Fioruzzi** conferma il posizionamento al fianco dei debitori ed è stato consulente di un'azienda italiana attiva nel settore della ricerca e sviluppo farmaceutico in relazione alla ristrutturazione del proprio indebitamento. **Giuseppe Scassellati Sforzolini** mette la sua «elevata esperienza» di capital markets al servizio di ingenti risanamenti debitori. Ha fatto parte della gruppo che ha seguito la Repubblica ellenica nel maggiore scambio obbligazionario e nella più grande ristrutturazione di debito sovrano, che ammontava a 206 miliardi di euro.

---

**RANKING**
**Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**Roberto Bonsignore**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Pietro Fioruzzi**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**Giuseppe Scassellati Sforzolini**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

---

**Clifford Chance**

**LO STUDIO:** «anticipa i bisogni del cliente», afferma una banca internazionale e raduna numerosi istituti finanziari tra i propri ammiratori, i quali ne richiedono l'assistenza in complessi risanamenti del debito. Ha affiancato Ina – Generali nell'ambito del concordato preventivo del gruppo Acqua Marcia.

**I PROFESSIONISTI:** «propulsore del restructuring», **Charles Adams** «costruisce soluzioni efficaci» e utilizza una «dialettica «pungente» in fase di negoziazione. È stato il braccio destro delle banche, guidate da Bnp paribas, nella

# QUORUM LEGAL NETWORK

## WHERE Q STANDS FOR QUALITY

**LO STUDIO LEGALE QUORUM FORNISCE UN'ASSISTENZA ALTAMENTE QUALIFICATA**

Fondato da un gruppo di avvocati che ha maturato una profonda esperienza in vari settori del diritto nazionale ed internazionale, Quorum ha assistito società nazionali e multinazionali nelle più importanti e prestigiose operazioni degli ultimi tempi. Il suo team è in grado di fornire un'assistenza altamente qualificata e su misura in diversi settori del diritto, anche grazie alla rete di contatti con importanti studi legali internazionali.

Roma | Viale Bruno Buozzi n. 32 t. 06.88819000 f. 06.23329403

Milano | Via Matteo Bandello n. 5 t. 02.87213237 f. 02.91390617

[www.quorumlegal.com](http://www.quorumlegal.com) | [info@quorumlegal.com](mailto:info@quorumlegal.com)

**QUORUM**  
LEGAL NETWORK

Studio Legale Associato Quorum

*Clifford Chance*

ristrutturazione del debito di Giochi preziosi. L'altra punta del dipartimento è **Giuseppe De Palma**, considerato da un ente pubblico «altamente strategico» e capace di ragionare con tutti i componenti del tavolo negoziale. Ha affiancato le banche nel salvataggio di Limoni.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Charles Adams**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Giuseppe De Palma**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Dla Piper**

**LO STUDIO:** uno dei team internazionali più attivi nelle ristrutturazioni complesse, compare nella cerchia dei preferiti dalle banche, con un raggio d'azione che si estende anche a società in ristrutturazione e in concordato preventivo. Ha assistito Acqua Pia Antica Marcia in liquidazione nella procedura di concordato e nel relativo accordo con i creditori. Il debito della società ammontava a 1,25 miliardi di euro.

**I PROFESSIONISTI:** «tra i migliori consulenti dei creditori» secondo un competitor, **Antonio Lombardo** si mantiene in vetta ai consensi nelle ristrutturazioni al fianco degli istituti finanziari. Ha assistito Unicredit nel risanamento del debito di Carlo Tassara del valore di 2,3 miliardi di euro. **Federico Sutti** si guadagna il rispetto delle controparti ed è considerato un «ottimo referente» per una banca nazionale. Ha guidato la ristrutturazione del debito di un gruppo leader nel settore dell'illuminazione di emergenza e dei sistemi elettronici.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Antonio Lombardo**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Federico Sutti**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**d'Urso Gatti e Bianchi**

**LO STUDIO:** offre consulenza di primario livello nei piani di ristrutturazione del debito, con particolare riguardo a operazioni che coinvolgono società quotate. L'assistenza è rivolta anche a soggetti finanziatori e fondi specializzati nelle operazioni di acquisizione e ristrutturazione di realtà in crisi o insolventi. Tra i mandati di spicco, ha assistito le banche nella ricapitalizzazione di Prelios.

**I PROFESSIONISTI:** **Giancarlo Castorino** è l'anima banking della squadra e raccoglie commenti positivi dal mondo finanziario. L'esperto di corporate legato alle insolvenze e alle ristrutturazioni è **Stefano Valerio**, consulente favorito di società quotate. I competitor spendono parole di approvazione per il recente arrivo di **Valeria Mazzoletti**, quale esperta di contenzioso fallimentare.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**Giancarlo Castorino**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Valeria Mazzoletti**

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Contenzioso fallimentare (fascia 3)

**Stefano Valerio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**Ernst & Young**

**LO STUDIO:** offre un network articolato gradito al cliente. L'approccio «commerciale» trova numerosi sostenitori, principalmente nelle fila dei debitori operativi nel medio mercato. Il team ha assistito Atm nell'ambito dell'operazione di ristrutturazione della società Movibus.

**I PROFESSIONISTI:** «capace di trovare soluzioni innovative e strategiche», **Francesco Marotta** si conferma in vetta alle preferenze di autorevoli aziende in ristrutturazione. Ha inoltre affiancato il consiglio di amministrazione di Maire Tecnimont nell'operazione di riorganizzazione finanziaria del valore di 500 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 2)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

**Francesco Marotta**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 1)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 1)

**Freshfields Bruckhaus Deringer**

**LO STUDIO:** gode di un consenso diffuso sia nell'ambito di ristrutturazioni del debito e concordati, sia nel contenzioso fallimentare. Il team affianca importanti società operanti nel mercato delle energie rinnovabili, dell'edilizia e dell'alberghiero, ma è tra gli istituti finanziari che colleziona i giudizi migliori. La squadra ha assistito Gruppo Intesa sanpaolo, Mps, Banco popolare, Banca Etruria, Cassa di risparmio di San Miniato e Bcc Fornacette, nella ristrutturazione della quotata Cdc point.

**I PROFESSIONISTI:** il «mediatore» del team è **Corrado Angelelli**, apprezzato dagli assistiti per la «gestione pacata ed equilibrata» delle tensioni negoziali. Ha curato il rifinanziamento del debito di un gruppo alberghiero. Il contenzioso fallimentare è presidiato da **Enrico Castellani**. Professionista «operativo e trasversale», ha seguito una società di costruzione italiana nella ristrutturazione del proprio debito e relativa implementazione per un valore di 112 milioni di euro. **Emiliano Conio** è noto alle istituzioni finanziarie che spendono parole di apprezzamento per i finanziamenti e le cartolarizzazioni legate a piani di risanamento del debito.

**RANKING****Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Corrado Angelelli**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Enrico Castellani**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Contenzioso fallimentare (fascia 2)

**Emiliano Conio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Gattai Minoli & partners**

**LO STUDIO:** un gruppo finanziario internazionale lo considera «in rampa di lancio». Di recente costituzione, il dipartimento si è insediato nel mercato nazionale affiancando note società come Salmoiraghi & Viganò e prestigiosi istituti bancari come Unicredit. La squadra ha assistito Unicredit, Bpm, Ge capital, Centrobanca, Banco Brescia, Banco popolare e Abc Arab bank nella ristrutturazione nell'ambito dell'indebitamento finanziario del gruppo Italtel del valore di 500 milioni di euro.

**I PROFESSIONISTI:** **Gaetano Carrello** «è adatto alle complessità» e, nel giudizio di una banca nazionale, «è un punto di continuità al tavolo negoziale». Ha affiancato Unicredit e Bpm nella ristrutturazione dell'indebitamento finanziario del gruppo Ivri del valore di 150 milioni di euro.

**RANKING****Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Gaetano Carrello**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Gianni Origoni Grippo Cappelli & partners**

**LO STUDIO:** team «di sistema», affianca «in modo posente» le società. Si schiera in prima linea nelle ristrutturazioni complesse, nei contenziosi fallimentari e nel salvataggio di imprese in grave stato di insolvenza. La squadra ha assistito Feidos 11, nella ristrutturazione del debito di Prelios, e nel rifinanziamento, risanamento finanziario e rilancio industriale del gruppo.

**I PROFESSIONISTI:** **Antonio Auricchio** è il litigator fallimentare «di eccellenza» del team, apprezzato da competitor e concorrenti. Ha difeso Credit Suisse, insieme al pilastro del dipartimento **Francesco Gianni**, in un'azione revocatoria intrapresa da Alitalia in amministrazione straordinaria per la revoca di un contratto di garanzia finanziaria e dei conseguenti trasferimenti di denaro del valore di 42 milioni di euro. Punto di riferimento per aziende di pelletteria e di energia, **Gabriella Covino** «sa gestire il rischio e la tensione» secondo una società di investimenti. Altra figura femminile di fondamentale supporto alle società è **Alessandra Gioveti**, che, insieme a **Silvio Tersilla**, spicca nell'assistenza in fallimento e nei concordati preventivi.

**RANKING****Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 1)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Antonio Auricchio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Contenzioso fallimentare (fascia 2)

**Gabriella Covino**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Francesco Gianni**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Alessandra Gioveti**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Silvio Tersilla**

Assistenza in fallimento (fascia 3)

**Giliberti Pappalettera Tricornia**

**LO STUDIO:** una squadra quotata tra le banche e considerata «ineccepibile» per le società. Ha seguito la ristrutturazione di Grandi navi veloci e di società leader nel mercato edile, alimentare e farmaceutico.

**I PROFESSIONISTI:** **Federico Fischer** dimostra pazienza e capacità di districarsi nelle difficoltà negoziali. Orientato al mondo bancario, ha guidato Unicredit, Banca popolare dell'Emilia Romagna e Banco popolare nella ristrutturazione di Motovario del valore di 95 milioni di euro. Assistenza «di prim'ordine» per i debitori quella garantita da **Alessandro Tricornia**, i quali ne apprezzano l'attenzione al dettaglio e l'approfondimento. Lo fiancheggia **Francesca Sepe**, «precisa e oculata» secondo un istituto di credito, «tiene in mano le redini del negoziato». Ha assistito Investitori associati nella ristrutturazione della partecipata Mer Mec, per 150 milioni di euro.

**RANKING****Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

*Giliberti Pappalettera Triscornia*

**Federico Fischer**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Francesca Sepe**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)

**Alessandro Triscornia**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Giovanardi Fattori**

**LO STUDIO:** boutique specialistica nel diritto fallimentare, è considerata «l'angelo custode delle banche». Dispone di un nutrito team, ma le segnalazioni convergono su uno dei fondatori. La squadra ha assistito più di 25 istituti finanziari nella ristrutturazione del debito di Ferrucci per un ammontare complessivo di un miliardo di euro.

**I PROFESSIONISTI:** l'«illustre» **Carlo Alberto Giovanardi** è il guru delle ristrutturazioni a fianco delle maggiori banche nazionali e internazionali. Ha curato la ristrutturazione dell'indebitamento finanziario del Gruppo Sacchi per circa 315 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Carlo Alberto Giovanardi**

Assistenza in fallimento (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

**Grimaldi**

**LO STUDIO:** «valorizza e implementa efficacemente i processi», sostiene un leader nella distribuzione di gas mentre un esponente dell'industria chimica apprezza i «Professionisti con le idee chiare». Affianca aziende operanti nel medio mercato, tra cui Finselc, House building, Energetic source. Ha assistito Avelar management nel fallimento di Aion renewables e alla ristrutturazione del relativo gruppo.

**I PROFESSIONISTI:** gli assistiti fanno quadrato intorno a **Tiziana Del Prete**, «orientata al business» e «efficace» nel ristrutturare la governance e il debito di società insolventi. Ha assistito Uniland in concordato preventivo da 170 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Tiziana Del Prete**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Hogan Lovells**

**LO STUDIO:** sbaraglia la concorrenza nelle ristrutturazioni del debito del medio mercato e si schiera in maniera preponderante al fianco dei creditori, i quali ammirano l'elevata qualità e la prontezza delle soluzioni offerte in fase negoziale. Il team ha rappresentato gli interessi dei maggiori istituti di credito italiani (Unicredit, Cassa di risparmio della provincia di Chieti, Banca popolare di Lanciano e Sulmona, Mps, Cassa di risparmio di Firenze, Banca dell'Adriatico, Banca popolare di Ancona, Bnl, Banca Caripe, Bpm, Unicredit leasing) nell'ambito della ristrutturazione dell'indebitamento del Gruppo Alimonti per un valore complessivo di 120 milioni di euro.

**I PROFESSIONISTI:** «ottimo negoziatore» sostiene una banca italiana di **Ernesto Apuzzo**, l'uomo di fiducia di numerosi istituti finanziari nazionali, mentre i competitor appoggiano l'operatività nel medio mercato e ne elogiano la capacità di dare suggerimenti e soluzioni che tutelano tutti i protagonisti della negoziazione. Ha affiancato Unicredit e Intesa sanpaolo in relazione alla sottoscrizione di un contratto di apertura di credito, nell'ambito della procedura di concordato preventivo di Blue panorama per 167 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 1)

**Ernesto Apuzzo**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 1)

**K&L Gates**

**LO STUDIO:** un team «affiatato», secondo una banca straniera, che attrae consenso per la velocità di reazione e la dinamicità della sua struttura. Tra gli assistiti: Unicredit, Deutsche bank, Intesa sanpaolo e Banca Sai. La squadra ha affiancato Unicredit, Intesa Sanpaolo, Mps, Banco popolare, Bnl e Carige nella ristrutturazione del debito di un gruppo operante nel settore del legname, del valore di 40 milioni di euro.

**I PROFESSIONISTI:** **Andrea Pinto** è apprezzato per il senso pratico e la positiva aggressività al tavolo negoziale. Veterano del mondo finanziario, «orienta e conforta» a detta di una banca nazionale. Ha curato gli interessi di Frankfurt hypo nella ristrutturazione del debito di un gruppo di società controllate dai Fondi Re Perf e Perf2 operante nel settore immobiliare, per un valore di 140 milioni di euro.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

**Andrea Pinto**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

## Lms

**LO STUDIO:** la squadra ha attirato mandati degni di nota, tra cui l'assistenza a Marco Tronchetti Provera nella definizione del riassetto Camfin-Pirelli.

**I PROFESSIONISTI:** **Francesco Ruggeri Laderchi** conferma la sua visibilità in tribunale in cause fallimentari mentre **Francesco Serrano Orlandini**, che è intervenuto nella ristrutturazione del debito del gruppo Roen, raccoglie giudizi significativi dai colleghi.

### RANKING

#### Studio

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

#### Francesco Ruggeri Laderchi

Contenzioso fallimentare (fascia 3)

#### Francesco Serrano Orlandini

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

## Latham & Watkins

**LO STUDIO:** caposaldo nelle ristrutturazioni del debito per conto dei creditori, il team è un polo attrattivo di mandati complessi. I professionisti «fanno gioco di squadra» e compongono uno tra i team internazionali più gettonati anche dalle società debitorie. assiste note aziende (Saviola holding, La Perla, Neumayer Tekfor) e pool di banche nazionali ed internazionali (Banco popolare, Mps, Unicredit). È stato consulente di Rizzo Bottiglieri De Carlini armatori nella ristrutturazione del proprio debito per 800 milioni di euro.

**I PROFESSIONISTI:** **Riccardo Agostinelli** ha un «diffuso prestigio» sia tra le banche che come consulente dei debitori. «Risolutore di problemi», ha assistito il gruppo La Perla nel processo di vendita tramite asta competitiva e nell'ambito della procedura di concordato. **Andrea Novarese** colleziona numerosi complimenti da parte di competitor e colossi della finanza per i quali si conferma «un riferimento fatto persona». Ha assistito Commerzbank e le banche finanziatrici nella ristrutturazione di Neumayer Tekfor. Quotata negli aumenti di capitale e nelle ristrutturazioni del debito, **Maria Cristina Storchi** ha affiancato Air France nell'aumento di capitale per il salvataggio di Alitalia.

### RANKING

#### Studio

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

#### Riccardo Agostinelli

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

#### Andrea Novarese

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

## Maria Cristina Storchi

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

## Legance

**LO STUDIO:** aggrega consenso da numerosi istituti di credito nell'ambito sia di ristrutturazioni e indebitamenti finanziari, sia di fallimenti e contenziosi. Si ritaglia una visibilità per la consulenza a favore delle società. Il team ha seguito Gabetti property solutions e altre società del gruppo Gabetti e Gruppo investment services nella ristrutturazione del debito.

**I PROFESSIONISTI:** **Giandomenico Ciaramella** è apprezzato dalle banche creditrici e segnalato dai competitor per il ruolo «cruciale» in operazioni complesse. Ha assistito un pool di banche nella ristrutturazione del debito di una compagnia di trasporti. Professionista «di rilievo», **Alberto Giampieri** si schiera con autorevoli creditori ed ha seguito Crescent Hydepark nell'acquisizione del gruppo Sixty, nell'accordo sindacale e nella procedura di concordato preventivo in continuità proposto da Sixty. Il litigator della squadra è **Stefano Parlatore**, il quale ha difeso gli interessi di un'azienda produttrice di articoli sportivi in azioni revocatorie.

### RANKING

#### Studio

Assistenza in fallimento (fascia 3)

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

#### Giandomenico Ciaramella

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

#### Alberto Giampieri

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

#### Stefano Parlatore

Assistenza in fallimento (fascia 3)

Contenzioso fallimentare (fascia 2)

## Linklaters

**LO STUDIO:** rinomato nella cerchia dei maggiori istituti bancari che ne apprezzano l'organizzazione e la consolidata esperienza sul campo, «vanta una squadra di veterani che hanno visto tutto», afferma un noto fondo di investimento. Ha assistito le banche finanziatrici nella ristrutturazione, pari a 250 milioni di euro, di Targetty Sankey.

**I PROFESSIONISTI:** «sa gestire le trattative» **Andrea Arosio**, ritenuto da una banca «perfetto negoziatore». Nella ristrutturazione dell'indebitamento finanziario di Limoni da 400 milioni di euro ha affiancato Bridgepoint Europe III. **Francesco Faldi** ha una «conoscenza enciclopedica» del mondo bancario ed è ritenuto da un istituto di credito «controparte di tutto rispetto». Si è schierato con Unicredit, Bpm e Calliope finance nella ristrutturazione di Green 6 e Ghetaldi immobiliare 2010. Dal profilo bancario,

Linklaters

**Davide Mencacci** ha curato il finanziamento e la ristrutturazione di una nota azienda produttrice di giocattoli. Spalleggia i soci nelle operazioni di enorme respiro **Ettore Consalvi**, segnalato dai competitor per aver curato gli aspetti bancari nella ristrutturazione di Ferretti.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Andrea Arosio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)

**Francesco Faldi**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Davide Mencacci**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Ettore Consalvi**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Lombardi Molinari Segni**

**LO STUDIO:** tra i leader del mercato, «offre al cliente i vantaggi di una grande struttura dalla consolidata esperienza». Al tavolo negoziale assiste istituti finanziari e società «con la stessa ottima qualità». Il team ha assistito Carlo Tassara nell'ambito della ristrutturazione del debito di Romain Zaleski.

**I PROFESSIONISTI:** **Giuseppe Lombardi** si occupa prevalentemente di contenzioso fallimentare e insolvenza, dove è ritenuto un «unicum». Ha guidato un pool di otto primarie banche nella rimodulazione dell'indebitamento finanziario complessivo di Quarella, mediante la sottoscrizione di un accordo di ristrutturazione del debito. La punta del dipartimento è **Ugo Molinari**, «da sempre» in prima linea nelle maggiori ristrutturazioni del debito. Ha affiancato un pool di 18 banche e società di leasing nella ristrutturazione dell'indebitamento finanziario delle società Cover realty e Torri del Garda.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 1)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Giuseppe Lombardi**

Assistenza in fallimento (fascia 1)  
Contenzioso fallimentare (fascia 1)

**Ugo Molinari**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 1)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 1)

**Macchi di Cellere Gangemi**

**LO STUDIO:** il diritto fallimentare e il contenzioso sono le attività su cui la squadra ha raccolto le migliori segnalazioni. «È capace di gestire cause di insolvenza in diverse giurisdizioni» dichiara un consulente internazionale. Il team ha assistito Dual Sanitaly nella ristrutturazione ed espansione del business.

**I PROFESSIONISTI:** gli assistiti spendono parole di apprezzamento per **Andrea De Santis**, segnalato da numerose aziende operanti nel medio mercato; ha difeso N.v. De Indonisische Overseese bank in relazione alla procedura d'insolvenza di Parmalat in amministrazione straordinaria e nel relativo contenzioso ancora pendente presso la Corte di Appello di Bologna. Guida il dipartimento **Silvia Lazzeretti** che «mette al primo posto i bisogni dei clienti». Ha assistito uno dei primari gruppi assicurativi francesi nelle procedure di concordato preventivo e di liquidazione della società controllata italiana operante nel business dei centri commerciali.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 2)  
Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Andrea De Santis**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Silvia Lazzeretti**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 2)  
Contenzioso fallimentare (fascia 3)

**Nctm**

**LO STUDIO:** una squadra dalle competenze «diversificate». Collezione un numero ammirevole di ristrutturazioni sia dalla parte dei creditori che dei debitori. Il team ha seguito Navigazione Montanari nell'accordo di ristrutturazione sul debito consolidato da 500 milioni di euro con le banche creditrici.

**I PROFESSIONISTI:** il mercato riconosce a **Guido Fauda** un portafoglio clienti «di tutto rispetto». Ha difeso un gruppo estero nel contenzioso da 100 milioni di euro promosso dal fallimento Torno global contracting avente a oggetto la revocatoria di pagamenti ricevuti e l'azione di nullità di una cartolarizzazione di crediti effettuata dalla fallita. «Di estrazione corporate», **Paolo Montironi** riscuote consenso da numerose controparti che lo vedono attivo in medie e grandi ristrutturazioni. Ha seguito Maire Tecnimont nella manovra di riorganizzazione finanziaria e patrimoniale del gruppo, per un valore di 500 milioni euro.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Guido Fauda**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Paolo Montironi**

Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Nunziante Magrone**

**LO STUDIO:** tra i clienti annovera imprese operanti nel settore manifatturiero, farmaceutico, dei trasporti, delle telecomunicazioni e dell'energia, oltre a istituti creditizi e finanziari.

**I PROFESSIONISTI:** **Oscar Podda** riceve segnalazioni nel campo delle procedure fallimentari e nelle ristrutturazioni del debito per conto di piccole-medie imprese.

**RANKING****Studio**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Oscar Podda**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Orrick Herrington & Sutcliffe**

**LO STUDIO:** al servizio delle principali banche e istituti finanziari e di note società debentrici, si occupa prevalentemente di ristrutturazioni stragiudiziali del debito.

**I PROFESSIONISTI:** **Daniela Andreatta** «coniuga flessibilità e rigore» ed è un nome che risuona in entrambi i lati del tavolo negoziale. Ha gestito la ristrutturazione di una prestigiosa banca nazionale e di numerose società.

**RANKING****Studio**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 3)

**Daniela Andreatta**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

**Paul Hastings**

**LO STUDIO:** la squadra fronteggia ogni aspetto del settore, intervenendo in ingenti ristrutturazioni del debito, concordati e contenziosi fallimentari. Il team ha assistito i fondi Strategic value partners nella ristrutturazione di Ferretti.

**K&L GATES****Diritto Fallimentare  
e Ristrutturazioni**

Il nostro team di professionisti presta la propria consulenza, in sede giudiziale e stragiudiziale, con riferimento alle ristrutturazioni aziendali e in tutte le tematiche connesse alla crisi d'impresa e all'insolvenza.

In particolare assistiamo organi delle procedure, banche, aziende e creditori:

- nella preparazione, negoziazione e attuazione di piani di ristrutturazione aziendali e del debito e degli altri strumenti di riorganizzazione offerti dalla legge fallimentare;
- nell'insinuazione al passivo dei crediti e nelle azioni revocatorie;
- nelle azioni di responsabilità nei confronti di amministratori e sindaci;
- nei procedimenti cautelari e di esecuzione attivi e/o passivi.

Il team assiste anche aziende terze nell'acquisto di asset provenienti dalle procedure.

K&L Gates – Studio Legale Associato  
Piazza San Marco 1 – 20121 Milano  
Tel: +39 02 3030 291  
[www.klgates.com](http://www.klgates.com)

Paul Hastings »

**I PROFESSIONISTI:** **Antonio Azzarà** «è una presenza fissa a entrambi i lati del tavolo negoziale» afferma un competitor. Impersonifica, insieme a **Bruno Cova**, il restructuring «puro». A sostenere le banche, li spalleggia **Alberto Del Din**, affermato esperto di finanza strutturata e cartolarizzazioni. Le dispute sono appannaggio di **Francesca Petronio**, stimato litigator.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Antonio Azzarà**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Bruno Cova**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)  
Ristrutturazioni complesse: società (fascia 2)

**Alberto Del Din**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Francesca Petronio**

Assistenza in fallimento (fascia 3)  
Contenzioso fallimentare (fascia 2)

**Pavesi Gitti Verzoni**

**LO STUDIO:** un nome che circola negli ambienti finanziari, ha affiancato note banche in complesse ristrutturazioni del debito. La squadra ha assistito il ceto bancario nell'ambito di un'operazione di ristrutturazione dell'indebitamento finanziario per 315 milioni di euro del Gruppo Sacci.

**I PROFESSIONISTI:** **Luca Faustini** è apprezzato dal mondo bancario che ne elogia l'esperienza «pluriennale» e la capacità di interagire con i creditori. Ha curato la ristrutturazione di Sacci. **Gregorio Gitti** è ritenuto «ponte di collegamento» tra le banche e il team.

**RANKING**

**Studio**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Luca Faustini**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Gregorio Gitti**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Pavia e Ansaldo**

**LO STUDIO:** nonostante non costituisca la practice di punta, si attesta tra gli interlocutori favoriti del mondo finanziario nel medio mercato.

**I PROFESSIONISTI:** **Roberto Zanchi** ha un raggio d'azione ampio, che spazia dal corporate al mercato di capitali e che, secondo i competitor, gli consente di gestire complesse ristrutturazioni del debito. Le dispute, sorte da fallimenti e azioni revocatorie, sono in mano a **Marina Santarelli**.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)  
Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

**Marina Santarelli**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 2)  
Contenzioso fallimentare (fascia 2)

**Roberto Zanchi**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

**Pedersoli e associati**

**LO STUDIO:** gli assistiti la squadra per la proattività e perché «capisce la complessità delle dinamiche bancarie». La fetta consistente dei mandati rientra nel circuito creditizio, di cui ne fanno parte Bpm e Unicredit. Ha seguito Ge Capital nel finanziamento senior concesso a Sotov nel più ampio piano di risanamento di Cape live.

**I PROFESSIONISTI:** «riferimento essenziale», secondo un noto fondo, **Alessandro Fosco Fagotto** colpisce per l'ottica di banca e la gestione del processo negoziale. Ha assistito Bpm nella ristrutturazione del debito da 60 milioni di euro di Alzaia immobiliare. Piovono consensi per **Maura Magioncalda**, braccio destro di autorevoli istituti di credito che la apprezzano perché «trova soluzioni innovative senza creare conflitti». Ha seguito Banca popolare dell'Emilia Romagna, Unicredit e Banco popolare negli accordi di ristrutturazione dell'indebitamento finanziario del gruppo Emilceramica.

**RANKING**

**Studio**

Assistenza in fallimento (fascia 3)  
Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Alessandro Fosco Fagotto**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Maura Magioncalda**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 2)

**Quorum**

**LO STUDIO:** una struttura «contenuta ed efficace» che, secondo un assistito, «si presta bene a stare vicino al cliente». La squadra «affiatata» conquista numerose segnalazioni per l'impegno nei concordati preventivi. Birra Peroni e Cassa di risparmio di Cento sono alcuni dei clienti assistiti.

**I PROFESSIONISTI:** **Nicola Romano** «rappresenta il giusto equilibrio tra approccio conservativo e flessibilità». Favorito da piccole e medie aziende per la visione di business che lo avvicina alle loro dinamiche.

## RANKING

## Studio

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)

**Nicola Romano**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)

**Simmons & Simmons**

**LO STUDIO:** lavora a fianco delle maggiori banche e istituti finanziari che ne riconfermano il consenso. Il team ha affiancato, per 200 milioni di euro, The law debenture trust corporation in merito ai titoli emanati da Cerruti finance (ora C Finance) e garantite da Finpart, nel fallimento dei debitori C Finance and Finpart.

**I PROFESSIONISTI:** **Fabrizio Dotti** è noto ai creditori per la ragionevolezza al tavolo negoziale; arriva «a piccoli passi» alla soluzione. Ha seguito The law debenture trust corporation quale amministratore fiduciario, in relazione alla procedura di concordato preventivo aperta da Agria holding, del valore di 100 milioni di euro.

## RANKING

## Studio

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

**Fabrizio Dotti**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

**Tonucci & partners**

**LO STUDIO:** una struttura «di altissimo livello». Lavora con i creditori, ma è quotato anche tra le aziende debitorie che gradiscono l'«eccellente» gestione dei costi. La squadra ha assistito Unicredit e Banca popolare Friuladria nella rinegoziazione del debito di una società leader nella produzione e commercializzazione di prodotti e sistemi per la termoidraulica e climatizzazione.

**I PROFESSIONISTI:** la formazione bancaria ha reso **Stefano Cirielli** «un raccordo tra i creditori»; «padroneggia la materia» afferma una banca nazionale e spicca per capacità negoziali e relazionali. Ha curato gli interessi di Rail services international Italia nella procedura di concordato preventivo e dismissione di asset industriali in Italia per un valore di 150 milioni di euro.

## RANKING

## Studio

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

**Stefano Cirielli**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 3)

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

# Restructuring

## Altri professionisti di rilievo

«Celebre» nel diritto fallimentare su scala nazionale, **Stefano Ambrosini** è riconosciuto dai competitor anche per importanti incarichi al fianco dei creditori. Ha seguito le banche finanziatrici nell'operazione di ingresso di Luxottica in Salmoiraghi & Viganò e nella rinegoziazione dell'indebitamento funzionale al perfezionamento dell'operazione. **Mauro Battistella** di Cms Adonnino Ascoli & Cavasola Scamoni è apprezzato nei concordati preventivi attinenti al mid market, mentre gli istituti finanziari del grande mercato si stringono attorno a **Iacopo Canino** (White & Case), «di esperienza nel diritto bancario e finanziario». Gode di una considerevole reputazione **Massimo Dattrino** dell'omonimo studio. Le piccole e medie imprese spendono parole di gradimento per l'operato di **Marco Franzini**, entrato di recente in Eversheds dove ha portato un «imponente» esperienza di corporate e private equity. Apprezzato dai competitor, **Giuseppe Iannaccone** vanta un nome «autorevole» presso numerose istituzioni. Ha assistito Unicredit nella ristrutturazione di Gabetti property solutions. Attira consenso **Alberto Jorio**, di Fubini Jorio Cavalli, esperto di fallimentare «di grande esperienza». **Roberto Ludergnani** di Blf primeggia nel centro Italia per i concordati preventivi. Spicca **Alberto Maffei Alberti**, di Maffei Alberti, per il fallimentare puro, mentre a Torino si impone **Carlo Pavesio**, di Pavesio e associati, «uomo di fiducia» per molte aziende prestigiose e medie imprese.

**Stefano Ambrosini**

Fallimentaristi puri (fascia 2)

**Mauro Battistella**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)

**Iacopo Canino**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

**Massimo Dattrino**

Fallimentaristi puri (fascia 2)

**Marco Franzini**

Ristrutturazioni mid market: banche (fascia 2)

**Giuseppe Iannaccone**

Ristrutturazioni complesse: banche (fascia 3)

Assistenza in fallimento (fascia 2)

Contenzioso fallimentare (fascia 1)

**Alberto Jorio**

Fallimentaristi puri (fascia 3)

**Roberto Ludergnani**

Assistenza in fallimento: mid market (fascia 3)

**Alberto Maffei Alberti**

Fallimentaristi puri (fascia 2)

**Carlo Pavesio**

Ristrutturazioni mid market: società (fascia 2)

## IL CENTRO STUDI TOPLEGAL

Dal 2006 svolge ricerche qualitative sul mercato italiano dei servizi legali e tributari con l'obiettivo di individuare e far emergere le eccellenze associative e individuali del panorama professionale nazionale. Una occasione, senza uguali, per promuovere trasparenza, merito e crescita.

## I NOSTRI RICERCATORI

In modo strettamente riservato e confidenziale, si confrontano quotidianamente con i clienti – *giuristi d'impresa, imprenditori, investitori, dirigenti, responsabili amministrativi e risorse umane* – e con gli stessi professionisti per fornire una visione del mercato unica e un quadro accurato del posizionamento dei vari protagonisti.

**GUIDA**  
TOPLEGAL

i migliori studi e professionisti

# PROSSIME RICERCHE

**Amministrativo (marzo)**

**Competition (marzo)**